



R | 日本事務局
財 団 室
NEWS

2021年2月号
平和構築と
紛争予防月間
発行日 1月28日



RRFCより

第1地域 ロータリー財団地域コーディネーター(RRFC) 羽部大仁

私は、ロータリー財団地域コーディネーター補佐(ARRFC)の時から4年間「年次基金寄付ゼロクラブ0の達成」に取り組んできました。併せて「EVERY ROTARIAN EVERY YEAR」が私の最も大切な課題です。会員の皆様にロータリー財団を理解戴き、世界中のロータリー財団からの支援を持ち望んでいる子供たちを始め困窮している方のために、また、ポリオ根絶の約束を果たすために、全てのロータリアンが毎年ロータリー財団を支援することを目指しています。勿論今年度も年次基金寄付ゼロクラブ0の達成と、ラビンドラン TRF 管理委員長の呼びかけにこたえて、ポール・ハリス・ソサエティ(PHS)の入会者を募っております。是非コロナ禍の難しい時期ではありますが、お一人でも多くのご理解とご入会をお待ちしております。



第2地域 ロータリー財団地域コーディネーター(RRFC) 服部良男

第2地域のロータリー財団地域コーディネーターになり、半年経過しました。9地区の地区ロータリー財団委員長(DRFC)は財団活動の経験が豊富で素晴らしい財団活動のリーダーの方ばかりで、私の方が勉強させていただいています。RRFCとしては、次の2つを大切にしています。1つ目は、各地区の特徴ある、ロータリー財団活動やその方法を9地区の皆さんに知ってもらうこと、2つ目は、各地区で抱えている課題を他地区のDRFCと共有し、その解決のヒントにしてもらうことです。そのために「チームFF9 News」Vol.1、Vol.2を発行することができました。残りの半年も、継続していきたいと思っています。皆様、よろしく願います。



第3地域 ロータリー財団地域コーディネーター(RRFC) 田村泰三

日本のロータリアンとロータリー財団の距離を一層近いものにするにはどのようにすればよいか、という思いを持ってRRFCとしての業務を進めようとしています。新型コロナウイルス感染拡大によってロータリー財団の活動が大きく妨げられるのではないかと心配していました。けれども、昨年はグローバル補助金や地区補助金の申請がとて多く、人々の人生を変えるような意義あるプロジェクトが、かつてないほど多く実現したということでした。



クナークRI会長の「ロータリーは機会の扉を開く」というテーマは、財団の活動に携わることで人のためになることの喜びを味わう機会が開かれていることを表現しているように思います。多くのロータリアンがこのような機会に

RIレポートは、My ROTARYから随時ご確認いただけます。

[My ROTARY RIレポート](#)

[寄付送金明細書](#)

[寄付・認証 ロータリークラブの手引き](#)

寄付総額 世界上位3ヶ国

	2021年1月23日現在	
アメリカ	\$	41,583,503
韓国	\$	12,813,122
日本	\$	11,127,811

日本の状況

冠名基金数 205

※地区、クラブが設立した冠名基金含む

AKS会員数 48

PHS会員数 1051

2020-21年度

目標(世界)

- ・年次基金:1億3,500万ドル
- ・ポリオプラス基金:1億5,000万ドル(ゲイツ財団から2倍の金額の上乗せ含む)
- ・恒久基金:8,500万ドル(2025年までに20億2,500万ドル)
- ・その他の現金寄付:4,000万ドル(グローバル補助金への現金拠出等)
- ・全体(上記合計):4億1,000万ドル

目標(日本)

- ・年次基金:一人当たり150ドル
- ・ポリオプラス:一人当たり30ドル
- ・恒久基金:冠名基金を各地区1件以上設立
- ・大口寄付:1万ドル以上のご寄付100件、AKS10名増(日本全体)
- ・ポリオプラスへDDFの20%を寄贈
- ・ロータリー平和センター、重点分野へDDF寄贈
- ・各地区がDDFを使い切る
- ・グローバル補助金・地区補助金の活用促進
- ・ロータリー平和フェローシップの推進

巡り合えるように、ガバナー、DRFCとともに努力することがRRFCに課せられている任務と思っています。

人の考え方は簡単には変更されません。大きな感動を得るような経験を伴うようなときはよいチャンスであるといわれます。かつて経験をしたことがないパンデミックは人生観を変えるほどのチャンスを与えることになるかもしれません。

お知らせ

ロータリーの運営、イベント、会員に対する新型コロナウイルス(COVID-19)の影響について、
[最新情報をこちら](#)からお読みください。

[ソーシャルディスタンス](#)を心がけましょう！

【ロータリーブランドの構築が大切な理由】

クラブがロゴを正しく使用していない場合、混乱や不信感を生む原因となります。2012年、コカ・コーラ社は、クリスマスシーズンに合わせて、同社の象徴である赤い缶の代わりに、北極グマのイラストをあしらった白い缶のコーラを販売しました。しかし、[小売店や消費者から苦情が寄せられ](#)、回収を余儀なくされました。白い缶は、ダイエットコーラの缶と酷似しているため、普通のコーラを飲みたい消費者にとって混乱の原因となったのです。

これは、ロゴやブランドアイデンティティを正しく使わないことによって引き起こされる混乱の一例にすぎません。缶の色を変えただけで、消費者が苛立ち、商品への信頼が失われ、ブランドに悪影響が及んだのです。

記事は[こちら](#)

【悲しき真実:世の中に不足する「人助け」】

「経済学者が何と言おうと幸せとはかけがえのないもので値段をつけることができないもの。自尊心や幸せを得る一つの方法が人助け」。...人助けへの葛藤から始まり、異なる見方へと達したある人の考察記事がロータリーのウェブサイトに掲載されました。ぜひお読みください。記事は[こちら](#)

リソース

<My ROTARY>

[Rotary.org 利用にあたってのリソース](#)

[「My ROTARY」アカウント登録方法](#)

[ブランドリソースセンター](#)

[ロータリーの日本語フェイスブック](#)

[ロータリーボイス](#)

[組織規定](#)

[管理委員会の決定](#)

[ロータリーのプライバシーの方針](#)

[EU 一般データ保護規則 \(GDPR\) について](#)

<資料>

[財務報告](#)

[年次報告\(オンライン版\)](#)

[携帯用カード](#)

[ロータリー財団参照ガイド](#)

[地区ロータリー財団委員会要覧](#)

[地区ロータリー財団セミナーの手引](#)

(zip)

[寄付・認証 ロータリークラブの手引き](#)

[ウェビナー「クラブのためのよくわかる](#)

[寄付と認証」\(ppt\)](#)

<各種レポート>

[My ROTARY](#) にログインをすると、

[「各種レポート」](#)から、役職に応じてレポートを閲覧できます。

- 寄付者履歴レポート
- PHF とベネファクターレポート
- クラブ認証概要レポート(CRS)
- メジャードナー/アーチ C. クラフ・ソサエティ/遺贈友の会レポート
- PHS レポート
- 月次寄付レポート(MCR)
- 地区ファンドレイジング分析
- 補助金に関するレポート など

レポートの閲覧方法は[ロータリークラブの手引きp.36](#)をご参照ください。

寄付・認証

認証品の発送見合わせ

新型コロナウイルスの感染拡大と業務への影響により、ポール・ハリス・フェローやベネファクター等の認証品の発送を見合わせております。ご迷惑をおかけしており大変申し訳ございませんが、何卒ご理解くださいますようお願いいたします。

【公益財団法人ロータリー日本財団 領収証について】

2020年7月から12月までの個人寄付の確定申告用領収証を、2021年1月末にクラブ宛に発送しますのでご確認ください。なお、2020年1月から6月までのご寄付分については7月末にお送りしております。

領収証が届きましたら、寄付者へ渡す前に必ず金額、お名前などをご確認下さい。誤りがありましたら、公益財団法人ロータリー日本財団 (RotaryFoundation-Japan@rotary.org) までご連絡下さい。

なお、領収証は半年間の合計寄付額です。記載の日付は半年間の最終寄付日です。(振込みとクレジットカードによる寄付は、別々に発行されます。) 多くの方々からのご寄付に、心よりお礼申し上げます。

1	確定申告用寄附金 領収証についての お願い	クラブへの送付状です。
2	寄附者の皆様へ	確定申告に関する説明書です。 コピーして寄付者へお渡しください。
3	領収証一覧	発行された領収証の一覧です。クラブで保管してください。 ※領収証 No.の末尾に「G」と表記があるものは、クレジットカードでのご寄付です。銀行振込の分とは別に発行されます。
4	確定申告用寄附金 領収証送付のご案内(領収証) 税額控除に係る 証明書	表面: 下部に確定申告用寄附金領収証が付いています。寄付者に原本をお渡しください。 裏面: 当財団が税額控除対象の団体であることの証明書です。 ※領収証の日付は最後の寄付日、寄付金額は半年間の合算金額となります。

リソース

<資料>

[寄付者の認証](#)

[税制上の優遇措置](#)

[オンラインでの寄付](#)

[認証ポイント使用申請書](#)

[ポール・ハリス・ソサエティ\(PHS\)](#)

[PHS パンフレット](#)

[PHS 入会フォーム](#)

[PHS 認証状テンプレート](#)

[END POLIO NOW](#)

[ロータリー賞](#)

<DDFの寄贈>

ポリオプラス基金にDDF(地区財団活動資金)を寄贈されますと国際財団活動資金(WF)から同額の組み合わせがあり、その合計にゲイツ財団から2倍の上乗せがあります。

例: DDF1+WF1+ゲイツ4=6

※WFからの組み合わせ上限額は1,000万ドル、ゲイツ財団からの上乗せ対象は上限5,000万ドルです。

• [DDF オンライン寄贈フォーム](#)

<感謝状>

ポリオプラスへ1,500ドル以上のご寄付をくださったクラブ、DDFの20%以上をポリオプラス基金へ寄贈してくださった地区は、次年度に感謝状が贈られます。



ポリオプラス

【野生型ポリオウイルスによる症例数】

掲載サイト: [GPEIウェブサイト\(英語\)](#)

		2021年 1月1日～ 1月19日	2020	2019	2018
常在国	パキスタン	0	84	147	12
	アフガニスタン	0	56	29	21
世界合計		0	140	176	33

【表彰】

- ロータリー財団特別功労賞 推薦期間: 1月1日～2月28日

詳細・推薦手続きは、[My ROTARY「各種賞・表彰」](#)より
お願いいたします。

ロータリー平和センター

平和の推進は、ロータリーの主な目的の一つです。ロータリー平和フェロシップは、奨学金を通じて、理論と実地の両面で研修を提供し、平和構築の分野における専門家のネットワークを築いています。毎年、最高130人が、活動歴、学歴、職歴に基づく世界審査を経て、平和フェローとして選ばれます。フェローは、世界7つの大学にあるロータリー平和センターのいずれかで、平和と開発分野の修士号などを取得します。

これまでに115カ国以上から1,400人を超えるフェローが平和センターを卒業し、現在、政府、NGO、教育・研究、軍、警察、または国連などの国際機関で活躍しています。

2022-23年度のロータリー平和フェロシップの申請書は2021年2月に利用可能となります。候補者は申請書を、5月15日までにロータリー地区に提出する必要があります。申請書を受けとった地区は、書類選考や面談を実施し、地区からの推薦を7月1日までにロータリー財団に提出します。

候補者の出身地、現住所を問わず、地区は優れた候補者を地区から推薦することができます。面接はオンラインや電話、ビデオなどでも行うことができます。

プログラムや申請に関する詳細は以下のリンク先をご参照ください。

- [パワーポイント資料](#)
- [プログラムの詳細](#)
- [申請プロセスの詳細](#)

こちらのリンク先の質問に回答し、[申請資格をチェック](#)できます。(英語)

<補助金>

[ロータリーの補助金](#)
[地区補助金とグローバル補助金授与と受諾の条件](#)
[補助金による旅行](#)
[グローバル補助金ガイド](#)
[地域社会調査の結果フォーム](#)
[地域調査の方法](#)
[協力団体の覚書\(MOU\)](#)

<重点分野>

[重点分野の基本方針](#)
[重点分野別ガイド](#)

- [基本的教育と識字率向上](#)
- [疾病予防と治療](#)
- [地域社会の経済発展](#)
- [母子の健康](#)
- [平和構築と紛争予防](#)
- [水と衛生](#)

[モニタリングと評価の計画について](#)

<プロジェクトのヒント>

[プロジェクトの流れ\(ライフサイクル\)](#)
[ロータリーショーケース](#)
[プロジェクトフェア](#)
[補助金担当職員一覧](#)
[重点分野の担当職員](#)
[補助金レポートの利用方法](#)

<オンライン申請>

[補助金センター](#)
[補助金センターのご利用ガイド](#)
[グローバル補助金申請のテンプレート](#)
[グローバル補助金報告書のテンプレート](#)
[グローバル補助金 計算表](#)

<奨学金>

[奨学金の提供](#)
[ロータリー平和フェロシップ](#)
[ロータリーの学友](#)
[グローバル補助金奨学生のテンプレート](#)

<資格認定>

[地区の覚書\(MOU\)](#)
[クラブの覚書\(MOU\)](#)
[クラブの覚書\(MOU\)の実施に関する指針](#)
[クラブの覚書\(MOU\)ワークシート](#)
[クラブの参加資格認定 よくある質問](#)

補助金

【補助金による旅行】

奨学生、ロータリー平和フェローを含め、ロータリーの費用によるすべての旅行は、ケースバイケースで承認されます。[ロータリーの費用による旅行](#)に関するご質問は、該当するプログラムの担当職員までお問い合わせください。

旅行を伴わない活動は、補助金承認後順次進めていただくことができますが、旅行が制限されている場合は、その国への補助金による旅行を延期し、計画の変更を地域別補助金担当職員にご連絡いただけますようお願いいたします。あわせて「[Travel Ban List\(旅行禁止国・地域のリスト\)](#)」(随時更新あり)もご参照下さい。

国により、日本からの入国制限や入国後の行動制限などの措置が取られる場合もありますので、[外務省のホームページ「日本からの渡航者・日本人に対する各国・地域の入国制限措置及び入国・入域後の行動制限](#)」や受け入れ地区やクラブ、留学先の大学、協力団体などからの情報もよくご確認ください。

【地区補助金 申請開始】

2021-22年度地区補助金の申請書の作成を開始できるようになりました。[2021-22年度のガバナー](#)、地区財団委員長(DRFC)、地区補助金委員長はMy ROTARYの「補助金センター」より、申請書の作成を開始できます。また、申請上限額も申請書上で確認ができます。

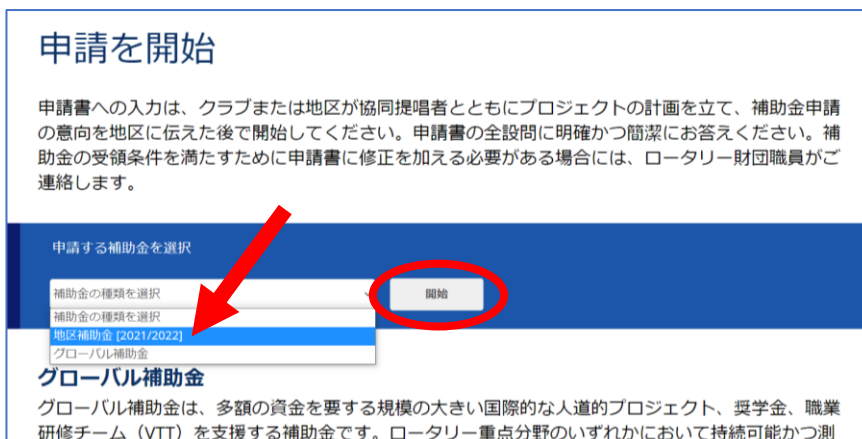
なお、申請書の「新しい活動を追加」画面にて必要情報が更新されていますので、ご注意ください。

➤ 申請書開始方法

- ① [2021-22年度のガバナー](#)、地区財団委員長(DRFC)、地区補助金委員長が [My ROTARY](#) にログインし、画面上部「[行動する](#)」をクリックします。ページが変わったら「補助金を申請する」欄にある [申請はこちら](#) をクリックします。
- ② 補助金センターが開きます。画面上部「補助金の申請」をクリックします。すでに作成を開始している場合は、「私の補助金」をクリックし、「作成中」欄に表示されます。(地区補助金の補助金番号は「DG」から始まります)



- ③ 「申請する補助金を選択」のドロップダウンリストから、「地区補助金」を選び、「開始」をクリックします。「地区補助金」が選べない場合は、すでに申請書の作成を開始している可能性があります。画面上部「私の補助金」をクリックし、「作成中」欄をご確認ください。(地区補助金の補助金番号は「DG」から始まります)



- ④ 申請書が開きます。画面上部に申請上限額が表示されています。「活動を追加」という青文字をクリックすると、活動を追加するための画面が開きます。

地区補助金の申請

使用計画

貴地区の2021-22年度地区補助金の資金を活用する活動またはプロジェクトを挙げ、地区番号またはクラブ名、活動の種類、簡単な説明、実施地、推定金額を入力してください。

補助金申請額の3%までを管理運営費に充てることができます（銀行手数料、郵送料、ソフトウェア、独立財務評価の費用など）。また、補助金資金の20%までを、年度中に使用するための臨時費として配分できます。この臨時費を使うプロジェクトと活動はすべて、ロータリー財団による事前承認を受けなければなりません。

今年度に申請しない資金は、地区財団活動資金（DDF）にとどまります。

申請書は、2022年5月15日までに財団にご提出ください。

2021-22年度地区補助金の申請上限額

291,372 USD

使用計画の活動

#	地区番号またはクラブ名	活動またはプロジェクトの種類	簡単な説明	実施地	金額 (USD)
+ 活動を追加					
					臨時費: 0
					管理運営費: 0
					合計 (USD): 0

[📄 エクセルにエクスポート](#)

新しい活動を追加

これはクラブの活動ですか、それとも地区の活動ですか

地区 クラブ

活動またはプロジェクトの**カテゴリ** 活動またはプロジェクトの**種類**

選択してください 選択してください

主な**受益者** 実施地

Please Select 選択してください

金額 (USD)

簡単な説明

400/400 字

「カテゴリ」を選んでから「種類」を選びます。

数字は半角入力です。

活動内容や、地区補助金をどのような経費に使うか、簡潔にご説明ください。
(例) 寄贈プロジェクト ○○の購入費
植樹活動 苗木・肥料代

【地区の参加資格認定手続き】

2021-22年度のための「地区の参加資格認定」手続きが開始となりました。

地区がロータリー財団の補助金を申請するには、まず参加資格の認定を受ける必要があります。この認定手続きを通じて、財務管理面での義務について理解し、これを適切に果たすための準備を整えます。認定手続きは毎年行う必要があります。

➤ 手続きが必要な人

現ガバナーノミニーと、2021-22年度に新たに地区ロータリー財団委員長(DRFC)になる方々です。(任期継続/再任のため4年目となるDRFCも必須です。DRFC2年目、3年目または5年目、6年目の方は不要です)

➤ 手続き方法

My ROTARY の「補助金センター」からオンラインで行います。

- ① My ROTARY にログインし、画面上部「[行動する](#)」をクリックします。ページが変わったら「補助金を申請する」欄にある [申請はこちら](#) をクリックします
- ② 補助金センターが開きます。画面上部のメニュー右端「さらに表示」にカーソルを当てて出てくる「地区の参加資格認定」をクリックします。



- ③ 「地区の参加資格認定」の承認状況が表示されます。画面右下の「開始」からお進みください。

地区番号: [REDACTED] 地区認定状況: ● 地区の認定済み

地区の参加資格認定

[REDACTED]: ようこそ
ロータリーのオンライン地区参加資格認定のページへようこそ。地区が地区補助金、グローバル補助金、パッケージ・グラントを申請するには、地区ガバナー (DG)、地区ロータリー財団委員長 (DRFC)、地区ガバナー・エレクト (DGE) がこのオンライン手続きを完了する必要があります。

現地区役員				
役職	氏名	任期開始日	任期終了日	MOU状況
DG	[REDACTED]	01/07/2020	30/06/2021	財団の承認済み 28/05/2019
DGE	[REDACTED]	01/07/2020	30/06/2021	財団の承認済み 25/03/2020
DRFC	[REDACTED]	01/07/2020	30/06/2021	財団の承認済み 28/05/2019

次期地区役員				
役職	氏名	任期開始日	任期終了日	MOU状況
DG	[REDACTED]	01/07/2021	30/06/2022	財団の承認済み 25/03/2020
DGE	[REDACTED]	01/07/2021	30/06/2022	未承認
DRFC	[REDACTED]	01/07/2021	30/06/2022	未承認

手続きを始めるには、「開始」をクリックしてください。

開始

参考

My ROTARY「[参加資格の認定](#)」

大口寄付(一括10,000ドル以上のご寄付)

大きなご支援を
誠にありがとうございました。

2020年12月21日～2021年1月21日 確認分(敬称略、寄付日順)					
地区	クラブ	寄付者	地区	クラブ	寄付者
2680	伊丹	吉岡 博忠	2770	川口 モニング	中里 公造
2620	静岡	志田 洪顯	2690	岡山南	佐藤 芳郎
2640	和歌山	樫畑 直尚	2750	東京 銀座	福原 有一
計 6 名					

オンライン寄付や諸手続きを要する大きなご寄付の場合、掲載に時間がかかる場合がございます。

<視聴覚資料>

[ウェビナー\(オンライン研修\)](#)
[My ROTARY 写真&動画](#)
[Rotary Video\(日本語\)](#)
[ロータリーの動画\(vimeo\)](#)
[重点分野の動画\(YouTube\)](#)

今後の予定

2月1～ 11日	国際協議会 (バーチャル)
2月23日	ロータリー創立記念日

国際ロータリー日本事務局財団室
〒108-0073
東京都港区三田 1-4-28
三田国際ビル 24 階
Email: RJPNTRF@rotary.org
Tel: 03-5439-5805

財団室 NEWS への個人データの掲載は、本人の許可を得ています。お名前やクラブ名等個人を特定できる情報を含むデータの複製、転用、転載等はできません。詳しくは[個人データの使用に関するロータリーの方針](#)をご参照ください。

ロータリー財団 2020-21年度 12月末 地区別寄付報告 (単位:米ドル)

地区	会員数	一人当り 年次基金	年次基金	ポリオプラス	恒久基金	その他の基金	合計寄付額	前年度 同月比
2500	2,180	63.31	138,011.64	30,357.10	2,000.00		170,368.74	65%
2510	2,482	85.86	213,097.52	25,632.17	27,000.00	10,779.34	276,509.03	116%
2520	2,143	52.71	112,953.13	8,205.17	100.00	10,500.00	131,758.30	91%
2530	2,207	83.62	184,547.06	18,208.60	12,767.29	1,050.00	216,572.95	119%
2540	1,119	46.14	51,629.43	1,284.89			52,914.32	146%
2550	1,697	107.64	182,665.19	21,197.58	16,560.15	3,675.00	224,097.92	62%
2560	2,064	100.16	206,735.03	25,456.29	452.38	8,925.00	241,568.70	89%
2570	1,557	92.41	143,876.19	32,986.33	23,500.00		200,362.52	90%
2580	2,867	130.09	372,969.85	68,773.92	196,512.28	46,515.00	684,771.05	115%
2590	1,930	135.39	261,304.37	46,759.39	37,038.10		345,101.86	98%
2600	1,903	105.90	201,534.43	37,437.87	16,981.58		255,953.88	95%
2610	2,549	65.85	167,852.81	12,559.05	1,595.07		182,006.93	86%
2620	2,862	78.74	225,339.85	44,792.80	37,255.24	2,100.00	309,487.89	85%
2630	3,090	95.01	293,588.61	38,257.94	43,096.16	7,616.06	382,558.77	104%
2640	1,700	71.93	122,272.90	15,220.29	1,000.00	2,100.00	140,593.19	101%
2650	4,435	115.44	511,970.68	97,166.51	42,094.21	9,711.10	660,942.50	88%
2660	3,554	133.49	474,421.24	146,498.38	47,709.07	10,504.17	679,132.86	76%
2670	2,927	69.38	203,075.85	27,350.73	12,000.00	2,100.00	244,526.58	101%
2680	2,656	81.59	216,698.82	33,313.85	86,333.33	21,145.94	357,491.94	57%
2690	2,980	93.70	279,212.81	51,801.83	16,000.00	35,700.00	382,714.64	96%
2700	3,073	62.82	193,060.04	13,395.67			206,455.71	119%
2710	3,157	84.07	265,411.71	61,783.75	59,472.62	3,360.00	390,028.08	99%
2720	2,354	62.62	147,417.29	19,933.14	7,607.62		174,958.05	96%
2730	2,355	40.86	96,232.00	11,616.98	5,547.69	1,050.00	114,446.67	78%
2740	2,112	42.77	90,337.52	23,788.88	6,400.00	1,050.00	121,576.40	160%
2750	4,631	143.52	664,633.98	150,038.12	97,226.09	6,522.60	918,420.79	114%
2760	4,741	126.68	600,581.42	90,747.14	50,396.40	5,250.00	746,974.96	72%
2770	2,415	148.26	358,042.09	86,959.78	53,412.69	4,200.00	502,614.56	88%
2780	2,286	120.72	275,962.63	44,184.87	18,615.17	2,101.00	340,863.67	88%
2790	2,733	107.65	294,217.18	33,929.45	59,752.83	2,100.00	389,999.46	97%
2800	1,531	83.30	127,529.68	6,187.62	10,075.00		143,792.30	116%
2820	1,881	125.81	236,647.07	39,053.58	31,133.62	2,100.00	308,934.27	90%
2830	1,114	88.78	98,898.17	18,338.20	3,000.00		120,236.37	89%
2840	2,081	82.72	172,143.09	37,580.14	12,715.00		222,438.23	92%
日本	85,366	95.88	8,184,871.28	1,420,798.01	1,035,349.59	200,155.21	10,841,174.09	91%
世界	1,173,349	49.77	58,401,865.60	14,412,484.47	15,173,767.52	15,312,427.54	103,300,545.13	
日本の 割合	7.28%	-	14.01%	9.86%	6.82%	1.31%	10.49%	